



การเปลี่ยนแปลงเพื่อความเป็นเลิศ

ซีมีโอและศูนย์ระดับภูมิภาค :

ผู้นำการศึกษาเพื่อการพัฒนาบุคลากรในภูมิภาค

กระทรวงศึกษาธิการไทยร่วมขับเคลื่อนซีมีโอสู่ความเป็นเลิศด้านการพัฒนาบุคลากรในภูมิภาค

ระหว่างวันที่ 1-3 ธันวาคม 2553 ดร.สมบัติ สุวรรณพิทักษ์ รองปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ในฐานะกรรมการบริหารของศูนย์ซีมีโอ อินโนเทค ได้เดินทางไปเข้าร่วมการประชุมนานาชาติ 12th SEAMEO INNOTECH International Conference ภายใต้หัวข้อเรื่อง SEA Change SEAMEO : Stretching the Organizational Possibilities of SEAMEO Centres ณ ศูนย์ซีมีโอ อินโนเทค ประเทศฟิลิปปินส์ การประชุมฯ ในลักษณะ Open Space ได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าประชุมได้ร่วมกำหนดวาระการประชุม และแสดงความคิดเห็นในหัวข้อสนทนาที่เป็นที่สนใจร่วมกัน



การประชุมฯ ครั้งนี้ จัดโดยศูนย์ซีมีโอ อินโนเทค ร่วมกับสำนักเลขาธิการซีมีโอ โดยมี Hon. Br. Armin A. Luistro, FSC รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ ประเทศฟิลิปปินส์ ในฐานะประธานสภาซีเมค ให้เกียรติเป็นประธานในพิธีเปิดการประชุม ในวันที่ 1 ธันวาคม 2553 ผู้เข้าร่วมประชุม ประกอบด้วย ผู้อำนวยการและเจ้าหน้าที่จากสำนัก

เลขาธิการซีมีโอ ผู้บริหารของศูนย์ระดับภูมิภาคของซีมีโอทั้ง 19 ศูนย์

“We may look at the sea as something that divides our cultures, our language, the way we see things, the way we view the future, and perhaps even the way we imagine what future will be. But, I think from another perspective, if we were to change our paradigm, it is important also to look at the sea—the big white oceans that seemingly divide us and ask ourselves “Isn’t it the same body of water that comes to our shores that also bridge the different cultures, religions, languages, and even Centers?”



Hon. Brother Armin A. Lusistro, FSC รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ ฟิลิปปินส์ และประธานสภาซีเมค กล่าวเปิดการประชุม พร้อมปาฐกถาพิเศษเรื่อง **การผนึกความร่วมมือระหว่าง**

ศูนย์ระดับภูมิภาคของซีมีโอ เพื่อความเป็นหนึ่งเดียว หรือ One SEAMEO โดยกล่าวถึงความสำคัญของปี 2558 ซึ่งกำหนดเป้าหมายสำคัญในการก้าวสู่การเป็นประชาคมอาเซียน การบรรลุเป้าหมายการจัดการศึกษาเพื่อปวงชนขององค์การยูเนสโก และการพัฒนาแห่งสหัฐวรรษของสหประชาชาติ และการครบรอบ 50 ปี แห่งการก่อตั้งองค์การซีมีโอ

การปฏิบัติภารกิจในฐานะประธานสภาซีเมค ทำให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการฟิลิปปินส์ มีโอกาสเดินทางไปเยือนศูนย์ระดับภูมิภาคของซีมีโอที่ตั้งอยู่ในประเทศต่างๆ ที่มีภารกิจร่วมกันในการสืบสานเจตนารมณ์ของรัฐมนตรีผู้ก่อตั้งองค์การซีมีโอเมื่อปี 2508 เพื่อพัฒนาการศึกษาที่



เอื้อประโยชน์สูงสุดสำหรับประชาชนในภูมิภาค การประชุมครั้งนี้ จึงมีความสำคัญยิ่งต่อการฝึกความคิดที่จะประสานความร่วมมือระหว่างกัน ทั้งในระดับชาติ ภูมิภาค และนานาชาติ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการดำเนินงานของซีมีโอ ด้วยการร่วมระดมทรัพยากรและฝึกความร่วมมือของผู้เชี่ยวชาญในการพัฒนาการศึกษา วิทยาศาสตร์และวัฒนธรรมระหว่างกัน ทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก ตามบริบทการเปลี่ยนแปลงของโลกในปัจจุบันและอนาคต

ปัจจุบัน แม้พรมแดนทางธรรมชาติ เช่น ท้องน้ำ หรือผืนทะเลได้แบ่งแยกประเทศในภูมิภาคออกจากกัน ก่อให้เกิดความหลากหลายทางวัฒนธรรม ภาษา และขนบธรรมเนียมประเพณี แต่อีกมุมมองหนึ่ง ทะเลผืนเดียวกันนี้ กลับถักทอเชื่อมโยงขนบธรรมเนียมประเพณี ศาสนา และวัฒนธรรมของประเทศในภูมิภาค หรือแม้แต่ศูนย์ระดับภูมิภาคของซีมีโอให้สามารถบรรจบกันให้เป็นหนึ่งเดียว

คำกล่าวของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ ฟิลิปปินส์ ในระหว่างเปิดการประชุม

การบรรยายเรื่อง **Choice, Data, Means and Consequences** โดย Dato Dr. Ahamad bin Sipon ผู้อำนวยการสำนักเลขาธิการซีมีโอ ได้กล่าวถึงประสบการณ์และแนวคิดในการทำงาน ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน โดยนำภาพและคดีพจน์ต่างๆ ประกอบการบรรยาย อาทิ การมองสิ่งต่างๆ ด้วยความเข้าใจ และด้วยมุมมองที่หลากหลาย



ความสำคัญของทางเลือก และการตัดสินใจที่ล้วนส่งผลกระทบต่อผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น ความสำคัญของการรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น คุณค่าแห่งมิตรภาพ การเรียนรู้ประสบการณ์ต่างๆ จากบุคคลรอบข้าง ซึ่งเอื้อประโยชน์ต่อการดำรงชีวิตและการปฏิบัติงานในปัจจุบัน



การบรรยายเรื่อง **“Fulfilling SEAMEO’S Mandate”**

โดย Dr. Erlinda Pefianco อดีตผู้อำนวยการศูนย์ซีมีโอ อินโนเทค ได้กล่าวถึงภารกิจสำคัญขององค์การซีมีโอ ที่มุ่งส่งเสริมความร่วมมือกับประเทศในภูมิภาคด้วยความร่วมมือทางการศึกษา วิทยาศาสตร์ และวัฒนธรรม เพื่อเสริมสร้างความยุติธรรม กฎหมาย สิทธิมนุษยชนและ เสรีภาพพื้นฐานของมนุษย์

นอกจากนี้ ได้กล่าวถึงความสำคัญของศูนย์ระดับภูมิภาคของซีมีโอ ที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งมีประชาชนจำนวน 550 ล้านคน อาศัยอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข เคารพซึ่งกันและกัน ภายใต้สภาพแวดล้อมทางสังคมและเศรษฐกิจที่มีความแตกต่างทั้งทางด้านวัฒนธรรม ภาษาและศาสนา โดยแต่ละศูนย์ระดับภูมิภาคมีภารกิจที่แตกต่างกันไป ทั้งในด้านการฝึกอบรม การวิจัยและการพัฒนา และกิจกรรมต่างๆ ที่ช่วยส่งเสริมให้ภารกิจของศูนย์ซีมีโอให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของประชาชนและเครือข่ายด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ทั้งในภูมิภาคและนอกภูมิภาค

Dr. Erlinda Pefianco ยังได้กล่าวถึงการผนึกความร่วมมือของศูนย์ระดับภูมิภาคของซีมีโอ และสมาชิกสมทบของซีมีโอเพื่อช่วยส่งเสริมภารกิจของศูนย์ระดับภูมิภาคของศูนย์ซีมีโอให้ประสบความสำเร็จ ประกอบด้วย 1) ความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ของศูนย์ระดับภูมิภาค (Accountability to SEAMEO) 2) การสนับสนุนการดำเนินงานของประเทศเจ้าภาพ (Hosting Agreements) 3) การพัฒนาจากระดับชาติสู่ภูมิภาค (From Local to Regional) ที่มีความสอดคล้องกับเป้าหมายการศึกษาเพื่อปวงชนและการพัฒนาแห่งสหประชาศรษภายในปี 2558 และ 4) การจัดการศึกษาสำหรับผู้ด้อยโอกาส (Reaching the Unreached) ในการบรรลุเป้าหมายความสำเร็จขององค์การซีมีโอ จำเป็นต้องมีการจัดท่ายุทธศาสตร์ การวางแผนและโครงการต่างๆ ที่จะช่วยพัฒนาให้ประชาชนทุกคนได้รับโอกาสทางการศึกษา การส่งเสริมความเสมอภาค และคุณภาพการศึกษาสำหรับประชาชนทุกคน รวมทั้งผู้ด้อยโอกาส สตรี และเด็กชายทุกคน

การบรรยายเรื่อง **Bridging Societal Divides in Education: Defining Strategic Relationships to Reach the Unreached** โดย Prof. Nieves R. Confesor

ผู้อำนวยการบริหารของสถาบัน AIM ได้กล่าวเปรียบเทียบผลการดำเนินการด้านการศึกษาของประเทศต่างๆ ในทวีปเอเชียและโลก ตลอดจนจนแนวทาง



ความร่วมมือด้านการศึกษาของภูมิภาคในอนาคต Prof. Confesor ได้นำเสนอสถิติที่เกี่ยวกับศักยภาพการแข่งขันของประเทศในภูมิภาคในปี 2553 ดังตัวอย่างต่อไปนี้

- ระบบการศึกษา ประเทศมาเลเซีย อยู่ในลำดับที่ 10 ประเทศไทยอยู่ในลำดับที่ 32 ในขณะที่ฟิลิปปินส์อยู่ในลำดับที่ 46
- ศักยภาพทักษะแรงงาน ประเทศฟิลิปปินส์อยู่ลำดับที่ 16 ประเทศไทยอยู่ลำดับที่ 30
- ศักยภาพทักษะด้านภาษา ประเทศสิงคโปร์อยู่ลำดับ 6 ประเทศฟิลิปปินส์ อยู่ลำดับ 19 ประเทศไทยอยู่ลำดับ 41
- การเปรียบเทียบอัตราการไม่รู้หนังสือของประชากรอายุ 15 ปีขึ้นไป เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราการรู้ของประชากร ประเทศไทยอยู่ลำดับที่ 44 ฟิลิปปินส์อยู่ลำดับที่ 45 มาเลเซียอยู่ลำดับที่ 50
- การเปรียบเทียบอัตราการเข้าเรียนของนักเรียนระดับมัธยมศึกษา ประเทศไทยอยู่ลำดับที่ 47 ฟิลิปปินส์ อยู่ลำดับที่ 58
- การเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายด้านการศึกษาที่รัฐจ่ายให้แก่ประชาชน ประเทศมาเลเซีย อยู่ลำดับที่ 9 ประเทศไทย ลำดับที่ 35 ประเทศฟิลิปปินส์ ลำดับที่ 57

Prof. Confesor ได้กล่าวถึงการจัดการศึกษาในศตวรรษที่ 21 ที่มีลักษณะเป็นสังคมฐานความรู้ ซึ่งความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็นกลไกขับเคลื่อนการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่สำคัญ โดยประเทศที่มีแรงงานด้านวิทยาศาสตร์และวิศวกรรมจะสามารถผลักดันให้เกิดการพัฒนาประเทศได้มากกว่าประเทศอื่น นอกจากนี้ ได้กล่าวถึงการพัฒนาการศึกษาในปัจจุบัน ซึ่งจำเป็นต้องมีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับกระบวนการคิด **โดยครูมีหน้าที่เป็นผู้สนับสนุนการเรียนรู้ของนักเรียน และผู้เรียนจะต้องเรียนรู้ที่จะเรียนด้วยตนเอง** ในการพัฒนาการศึกษาของภูมิภาค เสนอให้มีการส่งเสริมความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้านการศึกษา ซึ่งทุกภาคส่วนสังคมจะต้องร่วมมือในการส่งเสริมนวัตกรรม ความคิดริเริ่มของประชาชน ซึ่งเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนา

การฝึกความคิดเพื่อพัฒนาการดำเนินงานขององค์การซีมีโอและศูนย์ระดับภูมิภาค



ช่วงสำคัญของการประชุมวิชาการครั้งนี้ ได้แก่ การประชุมระดมความคิดโดยใช้เทคนิค **Open Space** เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกคนมีโอกาสแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาการดำเนินงานของศูนย์ระดับภูมิภาคของซีมีโอ โดยได้มีการเสนอหัวข้อการหารือ ดังนี้

- HRD network
- Flagship Project to showcase expertise of all SEAMEO

Centres and how to make it happen

- How to strengthen relationship to best serve member countries/relevance
- Marketing SEAMEO Products
- Create SEAMEO's professional and leadership
- Strengthening Inter-center Collaboration
- Strengthening unity, identity and diversity of SEAMEO
- Operational inter-centre collaboration thru a common Endeavour



- Quality Research activities
- What legacy are we leaving the region by 2015?
- Changing the way we do things
- Competency standards for SEAMEO staff and partnership
- SEAMEO/ASEAN education quality assurance system
- SEA School Partnership
- Privatization (Privatize-SEAMEO Centres)
- Full Integration of WEB 3.0 or Intel-Web Technology in SEAMEO Education Solutions
- Branding & Enhancing Image of SEAMEO



จากหัวข้อข้างต้น ผู้เข้าประชุมได้คัดเลือกโครงการตามลำดับความสำคัญ 5 โครงการ ดังนี้

1. Changing the way we do things;

ประกอบด้วย แผนปฏิบัติการ ดังนี้

- Convene SEAMEO international conference
- Change the way we conduct meetings – CDM
- Review relationship between centres and host ministry



2. Enhancing SEAMEO's professionalism and leadership;

ประกอบด้วย แผนปฏิบัติการ ดังนี้

- Inform the SEAMES of the following suggested actions:
 - Prepare common guidelines and basic requirements in the selection of Centre Directors and Deputy Directors.
 - Inform/request the Ministry to be more transparent in the selection of the Centre Directors.
- Leadership
 - Develop and define list of competencies for Centre Director and Secretariat Director
 - Implement/Conduct capacity-building program for the Directors.

3. Establishing the HRD network;

ประกอบด้วย แผนปฏิบัติการ ดังนี้

- Marketing SEAMEO as an integrated network of SEA experts
- Positioning SEAMEO as an HRD arm of ASEAN thru discussions/ planning with:
 - ASEAN Secretariat/Educational Committee
 - APEC
 - ADB
 - Other SEA Regional Groups

- **Strengthen advocacy to the Ministries to sell the HRD network**
 - Sharing of information with ministries re: programs, experts
 - Strengthen interface with SEAMEO desk officers through meetings, e-mail, other networking tools (e.g. blogs)
 - SEAMEO e-news
 - Development of annual calendar of HRD programs of all the Centers
- Conducting a SEAMEO-wide HRD needs assessment for MOEs annually
- Capacity Building for SEAMEO Experts
 - ASEAN/SEA Identity/Awareness
 - Leadership
- Quality Assurance
 - Standardized certificates
 - Workshop (Pre-workshop team)

4. Branding and enhancing the image of SEAMEO;

ประกอบด้วย แผนปฏิบัติการ ดังนี้

- Proposal to work with marketing consultants
- Identify image of SEAMEO products and services by marketing survey, stakeholder analysis
- Develop “Branding and Marketing Plan” for SEAMEO and Center Levels
- Strengthen marketing capacity of marketing/information/communication/ publications/ partnerships/staff of Centers; Strengthen “SEAMEO Marketing/Communication Network
- Establish relation with media and engage with media networks
- Promote SEAMEO in various media
 - VDO SEAMEO
 - SEAMEO song
 - ASEAN Media
- Develop guidelines on how to use the SEAMEO logo, motto, corporate design
- Creating a SEAMEO Consultancy Group

5. Strengthening inter-center collaboration

ประกอบด้วย แผนปฏิบัติการ ดังนี้

- Consensus of Center Directors to Collaborate as much as possible
- Staff exchange expansion
- Consultation workshop/ Open space meetings amongst centers
- Improve information flow and sharing through Centers’ websites to make them more interactive

- Provide short list on information –to be discussed in SEAMEC meeting in January, do parallel meeting during in-camera meeting (priorities for funding)
 - Conduct orientation to SEAMEO center staff during visits to the Center
 - IN NEWS Letter
 - Video clips/update for each center
 - Consolidated SEAMEO report in video to be uploaded
 - Create flagship project where all centers can showcase their expertise
 - set-up a project team/committee
- Advocating for more ASEAN Partnerships and also associate and affiliate member countries
 - develop proposal of a common project
 - implementation of activities/project
 - Institutionalize technology and knowledge transfer among Centers

ประโยชน์ที่ได้รับจากการประชุมฯ

- 1) ผู้แทนประเทศไทย ได้เข้าร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการเสริมสร้างศักยภาพการดำเนินงานของศูนย์ระดับภูมิภาคของซีมีโอ ร่วมกับผู้แทนองค์กรซีมีโอ และศูนย์ระดับภูมิภาคของซีมีโอ ทั้ง 19 ศูนย์
- 2) ผู้แทนประเทศไทยได้รับทราบยุทธศาสตร์การดำเนินงานขององค์กรซีมีโอ และศูนย์ระดับภูมิภาคของซีมีโอ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการเชื่อมโยงการดำเนินงานของประเทศไทยและ องค์กรซีมีโอทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- 3) ศูนย์ซีมีโอ อินโนเทคได้จัดทำเว็บไซต์ **SEA Change SEAMEO** เพื่อเป็นสื่อกลางในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการพัฒนาการดำเนินงานขององค์กรซีมีโอ และศูนย์ระดับภูมิภาคซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานในกรอบองค์กรซีมีโอของประเทศไทย

สรุปโดย กลุ่มความร่วมมือต่างประเทศระดับภูมิภาค

สำนักความสัมพันธ์ต่างประเทศ สป.

ธันวาคม 2553